



## **List Prezesa Zarządu ZPC Otmuchów S.A.**

### **do Akcjonariuszy oraz Interesariuszy ZPC Otmuchów S.A.**

Szanowni Akcjonariusze, Drodzy Państwo,

Z dumą przekazuję w Państwa ręce raport opisujący wyniki finansowe oraz najważniejsze wydarzenia 2014 roku dla Grupy Otmuchów. Dla Grupy był to bardzo pracowity rok, głównie ze względu na wyężoną pracę związaną z prowadzonymi procesami restrukturyzacyjnymi. Równocześnie ten rok był bardzo udany, o czym świadczy skokowy wzrost wyników finansowych. Grupa wypracowała zysk netto na poziomie 9,2 mln zł. wobec 3,1 mln zł. w roku poprzednim, czyli o blisko 200 proc. więcej niż w analogicznym okresie. Jednocześnie, przy tej okazji chciałbym poinformować o zmianach w polityce rachunkowości, które spowodowały przekształcenia na poziomie całkowitych dochodów ogółem. W ubiegłym roku Grupa na tym poziomie zanotowała stratę 1,6 mln zł. Obecnie po aktualizacji polityki rachunkowości całkowite dochody ogółem za 2013 rok wyniosły – 0,3 mln zł.

Wyniki finansowe, to m.in. efekt poprawy organizacji pracy i wdrożenia nowoczesnych standardów zarządzania. Zrealizowane w 2014 roku działania będą miały znaczący wpływ na sukces biznesowy i wyniki finansowe Grupy również w kolejnych latach.

W trakcie 2014 roku prowadzone były dalsze działania ukierunkowane na doskonalenie procesów produkcyjnych. Zamknięty został zakład produkcyjny w Gorzyczkach, a linia produkcyjna została przeniesiona do zakładu w Otmuchowie. Dziś Grupa dysponuje czterema zakładami produkcyjnymi. Dzięki konsolidacji możemy osiągać szereg synergii w kwestiach produkcji, zwiększyć skalę działalności oraz portfolio oferowanych produktów. Powinna również nastąpić poprawa efektywności i warunków zaopatrzenia w surowce.

W Grupie Otmuchów, w pełni zdajemy sobie sprawę z zagrożeń związanych z wahaniami cen podstawowych surowców używanych do produkcji. W minionym roku dla Spółki sytuacja na rynku surowców była dość sprzyjająca. Do trzeciego kwartału rosły wprawdzie ceny ziarna kakaowego i kuwertyry, również



droga była miazga sezamowa, nasz główny składnik produkowanej w Odrze chałwy, natomiast rekompensowały to spadające ceny cukru, produktów mlecznych oraz pszenicy. W efekcie tego procesu mogliśmy poprawić rentowność brutto na sprzedaży 20,3 proc. do 22,5 proc. w 2014 roku.

Kolejnym bardzo istotnym elementem, wpływającym na wyniki, była optymalizacja portfela produktowego. W ciągu roku zlikwidowaliśmy ponad 40 proc. produktów z całościowej oferty. Równocześnie był to okres związany z weryfikowaniem umów. Mniej rentowne kontrakty zostały renegotjowane bądź wypowiedziane, czego konsekwencją była stagnacja na poziomie przychodów ze sprzedaży. Powyższe procesy przyniosły efekty w drugiej połowie roku. Nawiązaliśmy współpracę z nowymi partnerami handlowymi (sieć REWE) oraz rozszerzyliśmy współpracę z kluczowym dla nas klientem w relacji B2B (DANONE). Wierzę, że nasz potencjał da nam możliwości zawierania tego typu umów w kolejnych latach.

W najbliższym czasie będziemy finalizować projekty związane z programem restrukturyzacyjnym. Realizujemy również niezbędne prace by wzmocnić naszą pozycję rynkową. Mając na uwadze konieczność dywersyfikacji źródeł dochodów, prowadzimy działania zmierzające do intensywnego rozwoju eksportu wchodząc na nowe rynki zbytu, oferując swoje produkty nowym sieciom handlowym. Odzwierciedleniem naszej pracy są rosnące przychody z eksportu. W 2014 roku ich wartość wzrosła o 18 proc. w porównaniu do roku poprzedniego.

Mam nadzieję, że wyniki osiągnięte przez Grupę Kapitałową Otmuchów będą powodem do satysfakcji naszych Akcjonariuszy. W dalszym ciągu będziemy stawiać na wzrost rentowności i efektywności operacyjnej całej Grupy. Myślę, że w tym roku będziemy mogli pochwalić się nowymi inwestycjami, które z pewnością przełożą się na dalszą poprawę rezultatów prowadzonego biznesu. Naszym priorytetem jest zwiększenie potencjału produkcyjnego spółki, dzięki czemu będziemy mogli pozyskiwać kolejnych partnerów i zwiększać sprzedaż.

W imieniu Zarządu chciałbym podziękować naszym Akcjonariuszom, Radzie Nadzorczej oraz Pracownikom za ich zaangażowanie w realizację celów strategicznych Spółki. Zapewniamy, że będziemy nieustannie dążyć do zwiększenia wartości Grupy Otmuchów dla obecnych i przyszłych Akcjonariuszy.

Z wyrazami szacunku,

***Mariusz Popek,***

***Prezes Zarządu ZPC Otmuchów S.A.***

